



**SEAB** SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE SPA

Viale Roma, 14 - 13900 Biella - Tel. 015.83.52.911 Fax 015.83.52.951 - C.F./P.IVA 02132380022 - Web: [www.seabtolla.it](http://www.seabtolla.it) e-mail: [info@seabiella.it](mailto:info@seabiella.it)

# **Bilancio d'esercizio al 31/12/2014**

S.E.A.B. S.P.A. S.P.A.  
Sede Legale: Viale Roma 14 – 13900 Biella  
Sede Amministrativa: Viale Roma 14 – 13900 Biella  
Capitale Sociale Euro 200.000 i.v.  
Codice Fiscale e Partita I.V.A. 02132350022  
Rea 181199

## **Relazione sulla gestione**

Signori Azionisti,

prima di procedere ad illustrare i risultati dell'esercizio chiusosi al 31 dicembre 2014, è doveroso precisare la motivazione che ha spinto Codesto Organo Amministrativo a convocare l'assemblea dei soci nel mese di giugno per procedere all'approvazione del progetto di bilancio.

Nel corso del Consiglio di Amministrazione del 26 marzo, l'Amministratore Delegato ha riferito che ancora non era stato possibile procedere alle verifiche del bilancio di A.S.R.A.B., società partecipata da S.E.A.B. S.p.A. al 30%, in quanto lo stesso sarebbe stato presentato ai soci per l'approvazione solo in data 02/04/2015. Inoltre ha riferito in pari data che non erano ancora pervenuti tutti i dati contabili da parte degli azionisti necessari alla stesura del bilancio, nello specifico la definizione del rapporto debiti/crediti tra azionisti/clienti e società e che si delineavano tempi non brevi per la raccolta e l'elaborazione degli stessi.

A fronte delle predette circostanze, codesto Organo Amministrativo, durante la stessa seduta, ha ritenuto conforme ai principi di corretta e prudente amministrazione avvalersi della facoltà prevista dall'articolo 13 dello Statuto e convocare l'Assemblea per l'approvazione del bilancio relativo al 2014 nel termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio.

Passando ora ad analizzare i risultati dell'esercizio chiuso al 31/12/2014 nonché la gestione che lo ha caratterizzato, si precisa innanzitutto che lo stesso riporta un risultato positivo pari ad € 36.675 con un risultato prima delle imposte pari ad € 324.383, mentre le imposte correnti ammontano ad € 269.456 le imposte differite ad € -1 e le imposte anticipate ad € -18.253, per un totale imposte sul reddito dell'esercizio pari ad €. 287.708.

Tale risultato positivo risulta ascrivibile alla politica di controllo sulla gestione e sugli assetti organizzativi e contabili perseguiti dall'attuale Consiglio di Amministrazione.

Tra gli eventi di maggior rilievo si sottolineano i seguenti:

- Si è concluso il piano triennale, volto all'acquisto/noleggio degli automezzi che sono andati a sostituire quelli vetusti e per i quali le eventuali riparazioni sarebbero state antieconomiche.
- E' stato creato un nuovo sito internet aziendale che vuole principalmente essere un ausilio per gli utenti, utile a fornire risposte immediate e puntuali a tutte le domande che gli stessi rivolgono principalmente sulle corrette modalità di effettuazione dei servizi di raccolta differenziata.
- E' stata proseguita l'attività di progettazione e gestione delle campagne di informazione a supporto delle attività dei servizi di raccolta. La struttura interna ha progettato tra le altre le campagne informative a supporto dei servizi che sono stati attivati o modificati nei Comuni di:
  - Biella
  - Cossato
  - Andorno Micca, Sagliano Micca, Miagliano e Tavigliano
  - Ponderano (attivazione del servizio presso il nuovo presidio ospedaliero)
  - Gaglianico
  - Candelo
- Sono inoltre state attivate le campagne di sensibilizzazione ambientale presso diversi plessi scolastici.

**Gli attuali organi sociali sono formati da:**

Consiglio di Amministrazione :

Amministratore delegato	Silvio BELLETTI
Consigliere	Doriano MELUZZI
Consigliere	Germana ROMANO

Collegio sindacale, incaricato anche del controllo contabile ora revisione legale :

Presidente	Maria Elena MARSELLI
Sindaco effettivo	Amedeo PARAGGIO
Sindaco effettivo	Silvio TOSI
Sindaco supplente	Giuseppina CENEDESE
Sindaco supplente	Alessio SLANZI

### Condizioni operative e sviluppo della società:

S.E.A.B. - Società Ecologica Area Biellese S.p.A., è stata costituita nell'anno 2003 mediante operazione di scissione parziale e proporzionale del complesso aziendale prima facente capo interamente al Consorzio Co.S.R.A.B. come imposto dalla L.R. 24/2002.

### Andamento della gestione:

Ai sensi dell'art. 2428 C.C. si segnala che le attività vengono svolte presso le seguenti unità:

- Sede legale ed amministrativa: sita nel comune di Biella;
- Ufficio tariffa: sita nel comune di Biella;
- Ufficio tariffa: sita nel comune di Cossato;
- Ufficio tariffa: sita nel comune di Vigliano Biellese;
- Discarica – gestione post chiusura: sita nel comune di Masserano;
- Stazione di conferimento e impianto di compostaggio: siti nel comune di Biella;
- Stazione di conferimento: sita nel comune di Cerrione;
- Stazione di conferimento: sita nel comune di Trivero;
- Stazione di conferimento: sita nel comune di Pray;
- Stazione di conferimento: sita nel comune di Mongrando;
- Stazione di conferimento: sita nel comune di Cossato.

In seguito si espongono, con riferimento ai vari settori di attività in cui opera la nostra società, i fatti salienti relativi agli stessi.

Per effettuare e curare le attività ed i servizi erogati sono stati impegnati i dipendenti della Società, che alla fine del mese di dicembre erano in numero di 199; il personale, diviso per tipologia di impiego, è così dettagliato:

• Quadri (1 resp. Discarica, 1 resp. Tecnico Amministr., 1 resp. Finanziario)	n.	3
• Amministrazione	n.	6
• Addetto comunicazione	n.	1
• Rapporti con l'utenza (tariffazione) e call-center	n.	13
• Responsabili raccolta	n.	2
• Addetti alla discarica di Masserano	n.	2

• Addetti alla gestione mezzi operativi	n.	5
• Responsabile stazione di conferimento	n.	1
• Addetti Stazioni di conferimento	n.	11
• Addetti raccolta e smaltimento	n.	155

Il bacino servito conta circa 160.750 abitanti, con un'ottima percentuale media di raccolta differenziata nei seguenti comuni: Benna, Biella, Borriana, Brusnengo, Candelo, Castelletto Cervo, Cerreto Castello, Cerrione, Cossato, Lessona, Masserano , Mongrando, Muzzano, Occhieppo Inferiore, Portula, Pray, Ronco Biellese, Sandigliano, Sostegno, Ternengo, Valdengo, Verrone, Vigliano Biellese.

Tale risultato è stato conseguito con l'applicazione del sistema di raccolta integrata previsto dalla legislazione vigente, che prevede una crescita costante della raccolta differenziata.

I comuni di Andorno Micca, Sagliano Micca, Miagliano e Tavigliano da novembre 2014 hanno completato l'affidamento dell'intero circuito di igiene urbana alla nostra Società affidandoci anche il servizio di raccolta dei rifiuti indifferenziati, ingombranti, nonché il circuito di raccolta del vetro di prossimità con cassonetto.

A tal proposito preme sottolineare che nel corso del 2014 sono stati modificati alcuni servizi di raccolta:

- nel comune di Masserano (marzo 2014) si è attivato il servizio di raccolta porta porta del vetro e delle lattine presso la frazione San Giacomo;
- nel comune di Mongrando (aprile 2014) si è attivato il servizio di spazzamento stradale;
- nel comune di Campiglia Cervo (settembre 2014) si è incrementato il numero di cassonetti per il ritiro di carta e plastica, realizzando una migliore distribuzione dei punti di raccolta;
- nel comune di Candelo (ottobre 2014) si è ampliato il servizio di raccolta della frazione organica a tutte le attività non domestiche ed ai condomini;
- nel comune di Gaglianico (novembre 2014) si è attivato il servizio di raccolta della frazione organica su tutto il territorio ottimizzando il servizio della raccolta dei rifiuti indifferenziati che da passaggio bisettimanale si è ridotto a settimanale.

Nel comune di Cossato si è consolidato il sistema di raccolta puntuale con monitoraggio delle produzioni delle singole utenze attraverso un sistema di computazione volumetrico con calotte (per i contenitori assegnati alle pluriutenze) ed a trasponder per contenitori monoutenza completando la fase di attuazione di tale sistema.

A Biella, più precisamente nei quartieri di Chiavazza (settembre), Villaggio Lamarmora (ottobre) e Masarone (novembre), si è dimezzato il numero di passaggi settimanali per la raccolta della frazione indifferenziata; il servizio viene ora svolto settimanalmente, come già avveniva nei quartieri collinari.

Lo sviluppo dell'organizzazione e della struttura aziendale mantiene il coinvolgimento (come da contratti in essere) delle cooperative sociali di tipo B – le quali hanno come scopo l'inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati - che negli anni sono state incaricate dello svolgimento di vari servizi, particolarmente quelli domiciliari, ad elevato contenuto formativo. Nelle lavorazioni effettuate per conto di S.E.A.B. sono impegnati un elevato numero di soggetti svantaggiati, lavoratori a tempo pieno o parziale.

Significativo rilievo rivestono le attività tecniche ed operative che hanno come oggetto l'esercizio delle stazioni di conferimento e la gestione post-esercizio della discarica consortile di Masserano.

Le stazioni di conferimento gestite da S.E.A.B. sono centri di raccolta, opportunamente attrezzati, destinati al conferimento ed al raggruppamento delle frazioni di rifiuti urbani ed assimilati, e sono poste ad integrazione e completamento dei servizi di raccolta e trasporto presenti sul territorio in modo da contribuire al raggiungimento di maggiori percentuali di raccolta differenziata. Sono accessibili alle utenze in orari stabiliti ed alla presenza di personale addetto.

**La stazione di conferimento di Biella** e l'adiacente impianto di compostaggio della frazione verde, sono stati realizzati tra il 1998 e il 2000 e contestualmente sono entrati in funzione. Sono ubicati nel capoluogo in via per Candelo, nell'area della vecchia discarica comunale.

A partire dal mese di giugno 2009 l'attività dell'impianto di compostaggio è stata progressivamente ridotta, consentendosi i conferimenti esclusivamente ai privati cittadini, vista la necessità di destinare parte dell'area adibita a compostaggio della frazione verde ad altre attività (in particolare Raee e rifiuti legnosi).

Nel 2014 gli impianti hanno ricevuto complessivamente circa 11.308 t di rifiuti, costituiti:

- per circa 662 t da sfalci e potature;
- per più di 2.349 t dagli ingombranti;
- per circa 1.509 t da materiale legnoso;
- per circa 50 t da ferro;

- per circa 277 t da RAEE (beni durevoli, frigo, tv, lavatrici);
- per circa 500 t da inerti;
- per 25 t da pneumatici;
- per 56 t da carta e cartone;
- nella quota restante dagli altri materiali: imballaggi di plastica, pile, vernici e farmaci scaduti.

**La stazione di conferimento di Cerrione** è entrata in funzione alla fine del 1999. E' ubicata di fronte alla sede del municipio.

Nel 2014 ha ricevuto complessivamente circa 210 t di rifiuti, principalmente costituiti da: carta e cartone (9 t), metalli (18 t), legno (45 t), Raee (beni durevoli e frigoriferi - 31 t), ingombranti (70 t), pneumatici (5 t), frazione verde (32).

**La stazione di conferimento di Trivero** è entrata in funzione all'inizio del 2000. E' ubicata in frazione Polto.

Nel 2014 ha ricevuto complessivamente circa 911 t di rifiuti, principalmente costituiti da: carta e cartone (36 t), metalli (56 t), legno (184 t), Raee (beni durevoli e frigoriferi - 68 t), ingombranti (210 t), inerti (230 t), pneumatici (19 t), frazione verde (63 t), vetro (27 t), vernici (14 t), imballaggi in plastica (2 t), batterie (2 t).

**La stazione di conferimento di Pray** è entrata in funzione ad inizio luglio 2007.

Nel 2014 ha ricevuto complessivamente poco più di 813 t di rifiuti, principalmente costituiti da: carta e cartone (32 t), frazione verde (87 t), vetro (19 t), metalli (47 t), legno (124 t), Raee (beni durevoli e frigoriferi - 46 t), ingombranti (207 t), inerti (233 t), pneumatici (15 t), vernici (3 t).

**La stazione di conferimento di Mongrando** è entrata in funzione nel mese di ottobre del 2008 e nel 2014 ha ricevuto complessivamente circa 403 t di rifiuti, principalmente costituiti da: carta e cartone (11 t), frazione verde (36,5 t), vetro (8 t), legno (72 t), Raee (beni durevoli e frigoriferi - 46 t), ingombranti (114 t), pneumatici (3,5 t), ferro (33 t), inerti (83 t), vernici (4,5).

**La stazione di conferimento di Cossato** è entrata in funzione nel mese di gennaio del 2009 e nel corso del 2014 ha ricevuto complessivamente circa 971 t di rifiuti, principalmente

costituiti da: carta e cartone (42 t), frazione verde (118 t), metalli (59 t), legno (206 t), Racc (beni durevoli e frigoriferi - 86 t), ingombranti (247 t), batterie (2 t), pneumatici (12 t), vetro (32 t), inerti (153 t), vernici (14 t).

### **Discarica di Masserano:**

- **Contenzioso Aimeri**

Riguardo alla discarica di Masserano è da evidenziare come sia ancora in corso il contenzioso con la ditta Aimeri, che ha gestito le prime quattro vasche. La controversia era stata avviata in sede di collaudo e verteva sulle modalità di chiusura. Dopo la funesta esplosione nella proprietà Salvan furono disposte dalla Provincia di Biella opere di presidio e messa in sicurezza particolarmente onerose di cui si assunse carico l'allora Consorzio, poiché la ditta Aimeri, pur concessionaria delle attività, si era rifiutata di accollarsene l'onere.

L'entità delle somme rivendicate nei confronti della ditta, e per le quali il bilancio prevede apposito fondo di accantonamento, è oggetto di specifico contenzioso.

La Società, su suggerimento del proprio legale ed affiancata in ciò dalla Provincia di Biella, ha impugnato innanzi al Consiglio di Stato la sentenza emessa in primo grado al fine di vedere accolte le proprie ragioni.

Inoltre dopo la conclusione dei procedimenti penali, allo stesso avvocato è stato affidato l'incarico per la promozione di una causa civile contro la suddetta ditta, con richiesta risarcitoria degli oneri di messa in sicurezza sostenuti. Il tribunale ha negato la propria giurisdizione affermando quella del TAR, e quindi il contenzioso è proseguito nelle competenti sedi.

Nel febbraio del 2011 il Consiglio di Amministrazione ha deciso di conferire ad altro legale l'incarico di predisporre gli atti per la riassunzione del giudizio avanti al TAR Piemonte. In data 8 luglio 2011 è stato depositato presso il TAR Piemonte il ricorso per l'accertamento dell'obbligo di Aimeri ad eseguire le opere di adeguamento della discarica consortile di San Giacomo di Masserano (BI).

Nel corso del mese di ottobre 2014 è stata fatta istanza di prelievo, presso il TAR Piemonte, al fine di ottenere la fissazione dell'udienza di trattazione del ricorso, onde tentare di risolvere l'annosa questione.

In data 5 febbraio 2015 il Collegio ha trattenuto la causa in decisione.



In data 26 marzo 2015, non essendoci state variazioni, il legale ha confermato la congruità della somma accantonata in bilancio di circa 550 mila euro a fronte del contenzioso in atto.

- **Contenzioso Ecodeco S.r.l. ora A2A Ambiente S.p.A. (già S.T.A. S.p.A – Cavaglià S.p.A)**

La ditta S.T.A. S.p.A. (già Cavaglià S.p.A., poi Ecodeco S.r.l., ora A2A Ambiente S.p.A.) è stata concessionaria della realizzazione e gestione della V vasca della discarica di Masserano fino al 31 maggio 2007. Era stata incaricata del mantenimento in sicurezza della stessa discarica a fronte della concessione dell'utilizzo del biogas prodotto dai rifiuti stoccati.

Cavaglià S.p.A. aveva richiesto a S.E.A.B. S.P.A. un conguaglio economico per la gestione e l'esercizio dell'impianto per gli anni dal 1998 al 2007.

A seguito della pronuncia del lodo nel corso dell'anno 2011 la società Ecodeco s.r.l. ha quantificato il proprio credito in oltre 4 milioni di euro di cui € 2.855.645 in quota capitale ed il restante per la rivalutazione del capitale stesso e per gli interessi maturati.

La nostra società si è attivata ed è in corso la trattativa per ottenere una rateizzazione di quanto dovuto ad Ecodeco, ora A2A Ambiente S.p.A.

- **Ripristino Ambientale e mantenimento in sicurezza post- esercizio**

Si è già data ampia informativa sulla questione nei bilanci precedenti.

Si coglie l'occasione in questa sede per ricordare agli Azionisti che in data 17/12/2010, durante l'Assemblea dei soci gli stessi hanno preso atto dell'obbligo su di loro gravante di far fronte agli oneri imposti dal piano di recupero approvato dalla Provincia di Biella.

Nel corso del 2013 la Società ha optato per la ricerca di diverse soluzioni progettuali al fine di diminuire i costi relativi al reinserimento ambientale e mantenimento in sicurezza della discarica di Masserano località S. Giacomo.

Da ciò è emersa la proposta consistente nella modifica del pacchetto stratigrafico attualmente autorizzato andando ad inserire, in sostituzione ai materiali naturali con funzione di drenaggio e impermeabilizzazione, materiali artificiali come il geocomposito drenante e il geocomposito bentonitico. Questa valutazione deriva dall'opportunità di rendere il progetto più sostenibile dal punto di vista finanziario, grazie ai principali benefici:

- riduzione dei tempi di fornitura e di esecuzione dei lavori;

- riduzione dei costi di esecuzione dell'opera;
- riduzione dell'impatto ambientale;
- migliorie tecniche quali la riduzione dei carichi applicati alla massa dei rifiuti.

Da tutto ciò è derivata una riduzione degli oneri complessivi previsti pari ad euro 619.855.

A supporto della proposta è stato allegato un elenco di autorizzazioni, rilasciate in Regione Piemonte, che prevedono l'uso di materiali artificiali in sostituzione di quelli naturali.

Nel corso del mese di aprile 2014 sono stati presentati, alla Provincia di Biella, gli elaborati progettuali contenenti le modifiche proposte.

In data 02 luglio 2014 è stato rilasciato il provvedimento finale conclusivo in cui le modifiche sono state considerate non sostanziali.

### **Gestione numero verde**

Nel corso dell'anno 2014 S.E.A.B. S.p.A. ha continuato ad assicurare il funzionamento del **numero verde**, gestito con operatori e centralino dedicati, per la prenotazione delle raccolte domiciliari e per informazioni sulla materia dei rifiuti, fornite a tutti i cittadini ed agli utenti del bacino biellese.

L'istituzione del numero verde risale al 1998, con l'inizio delle prime forme di raccolta domiciliare nel comune di Biella. L'applicazione originaria era volta quasi esclusivamente alla formazione ed alla crescita della cultura ambientale, oltre che all'informazione ed alla promozione delle diverse forme di raccolta differenziata.

Il costo relativo al servizio ed alla gestione del call center "numero verde", per volere emerso nella seduta dell'Assemblea di CO.S.R.A.B. del 29/12/2011, non è più imputabile nei costi istituzionali (delibera consortile n. 38 del 29/12/2011). Infatti nel corso di tale seduta è emersa, da parte dei sindaci presenti, la richiesta, con decorrenza dall'annualità 2012, che tale costo non fosse più attribuito alle attività istituzionali ma addebitato in capo ai singoli Comuni che si fossero avvalsi di tale servizio.

Il Consorzio ne dava comunicazione a S.E.A.B. S.p.A. con lettera del 18 gennaio 2012 prot. U190/2012. Da ciò derivano le comunicazioni recentemente inviate alle Amministrazioni che hanno usufruito del servizio, con indicazione di quanto dalle stesse dovuto.

**Il costo di gestione dei rifiuti** è costituito dai costi di spazzamento, raccolta e trasporto dei rifiuti agli impianti e dal costo di trattamento e smaltimento finale (a questi

importi sono poi da aggiungere le addizionali, le ecotasse, la quota di finanziamento del Consorzio e l'IVA).

Secondo la normativa nazionale e regionale, spetta all'Autorità d'ambito la determinazione della tariffa sulla base dell'apposito piano finanziario dei servizi erogati. In particolare la convenzione per l'istituzione degli ATO piemontesi attribuisce al Consorzio obbligatorio la definizione delle tariffe di conferimento dei rifiuti agli impianti tecnologici da applicarsi agli utenti del relativo servizio.

Nel Biellese la tariffa praticata presso gli impianti di trattamento e smaltimento finale è la seguente:

<i>Tipologia di rifiuti</i>	<i>Tariffa Anno 2014 (€)</i>
RSU	107,00
RS Assimilati, ingombranti, cimiteriali da Comuni Biellesi	173,00
Rifiuti organici da S.E.A.B. S.P.A.	107,00
Rifiuti da spazzamento strade	107,00
<i>Altre provenienze</i>	
Frazione organica e fanghi di impianti di depurazione	96,00
Altri rifiuti da impianti di depurazione (CORDAR Biella servizi)	96,00
Rifiuti assimilabili (su autorizzazione Co.S.R.A.B.)	134,00

Le tariffe su indicate sono quelle approvate dall'assemblea Consortile in data 17/12/2014 (delibera n. 27) con decorrenza 01/01/2014. E' attualmente all'esame del Consorzio la probabile rettifica delle tariffe stesse che dovrebbero essere ricondotte agli importi già fatturati in corso d'anno e che hanno generato i valori esposti in bilancio.

### **Tariffazione all'utenza**

Si ricorda in questa sede che l'emissione degli avvisi di pagamento in capo all'utenza, anche nell'anno 2014 come già per gli anni precedenti, è stata di competenza diretta dei comuni di Biella, Candelo e Vigliano Biellese.

A tal riguardo si precisa che per i comuni di Biella e Vigliano Biellese la nostra società gestisce tale processo, effettuando l'elaborazione, l'emissione, la stampa e la spedizione delle bollette; inoltre provvede alla rendicontazione degli incassi e di tutti gli atti amministrativi e contabili collegati alla gestione della TARI per conto dei sopra indicati comuni.

Preme sottolineare che nel corso del 2014 è continuata un'intensa attività di contrasto all'elusione ed evasione della tariffa concretizzatesi mediante l'emissione delle relative fatture suppletive verso gli utenti non in regola, attraverso solleciti anche telefonici nonché attraverso il recupero dell'insoluto a mezzo di cartelle esattoriali.

Il Consiglio ed il Collegio Sindacale hanno costantemente monitorato l'andamento della predetta riscossione.

Nel corso del 2013 la società ha avuto incarico di gestire per il territorio del Comune di Cossato la Tariffa Puntuale (TARIP), fatturata e riscossa a partire dal 2014 da S.E.A.B. S.p.A. quale corrispettivo del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti. Tale sistema, regolamentato ed approvato da apposite delibere comunali, impone una rilevazione puntuale dei conferimenti di rifiuto indifferenziato effettuato dalle singole utenze e proprio questo valore sta alla base del calcolo dell'importo dovuto dalle stesse. Gli ultimi mesi del 2013 sono stati necessari per effettuare la sperimentazione del sistema che dal 01/01/2014 è ufficialmente a regime. La fattura di acconto del primo esercizio di gestione è stata inviata agli utenti nell'ottobre 2014; farà seguito, a rendicontazione dei costi effettivi avvenuta, l'emissione del saldo.

### **Commento ed analisi degli indicatori di risultato**

Nelle pagine che seguono vengono separatamente analizzati l'andamento economico, patrimoniale e finanziario con l'utilizzo di specifici indicatori di risultato, prima finanziari e non.

### **Commento ed analisi degli indicatori di risultato finanziari**

Gli indicatori di risultato finanziari sono ricavati direttamente dai dati di bilancio, previa riclassificazione.

### **Stato patrimoniale e conto economico riclassificati**

Si osservino i seguenti prospetti.

#### *VOCI DELL'ATTIVO*

#### **1) LIQUIDITÀ**

2011	2012	2013	2014
------	------	------	------

#### **1.1 IMMEDIATE**

voce A - <u>Crediti verso soci per vers. dovuti</u>	0	0	0	0
voce C IV - <u>Disponibilità liquide</u>	162.701	1.483.231	247.126	1.867.128
voce C III - <u>Attività finanz. non immobilizzate</u>				
1) Partecipazioni impr. controllate	0	0	0	0
2) Partecipazioni impr. collegate	0	0	0	0
3) Partecipazioni impr. controllanti	0	0	0	0
4) altre partecipazioni	0	0	0	0

5) Azioni proprie	0	0	0	0
6) altri titoli	0	0	0	0
<b>Totale liquidità immediate</b>	<b>162.701</b>	<b>1.483.231</b>	<b>247.126</b>	<b>1.867.128</b>

## 1.2 DIFFERITE

v. C II/B III 2) - <u>Crediti entro 12 mesi</u>	8.400.312	5.948.042	4.618.223	4.557.872
voce D <u>Ratei e risconti attivi annuali</u>	471.453	165.889	108.796	204.675
<b>Totale liquidità differite</b>	<b>8.871.765</b>	<b>7.597.162</b>	<b>4.974.145</b>	<b>6.629.675</b>
<b>Totale liquidità (1)</b>	<b>8.871.765</b>	<b>7.597.162</b>	<b>4.974.145</b>	<b>6.629.675</b>

## 2) MAGAZZINO

voce C I - <u>Rimanenze</u>				
1) Materie prime	50.621	15.933	49.507	180.565
2) Prodotti in corso di lavorazione	0	0	0	0
3) Lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0
4) Prodotti finiti e merci	0	0	0	0
5) Acconti	0	0	0	0
<b>Totale disponibilità (2)</b>	<b>50.621</b>	<b>15.933</b>	<b>49.507</b>	<b>180.565</b>

## 3) ATTIVO CORRENTE (1+2)

	8.922.386	7.613.095	5.023.652	6.810.240
--	-----------	-----------	-----------	-----------

## 4) ATTIVO IMMOBILIZZATO

voce B I - <u>Immobiliz. Immatenali nette</u>	155.161	140.279	150.436	485.336
voce D - <u>Risconti plurienn. e disaggi su prestiti</u>	0	0	0	0
voce B II - <u>Immobiliz. Materiali nette</u>	955.181	976.541	824.840	677.917
voce B III - <u>Immobiliz. Finanziarie::</u>				
1) Partecipazioni	774.685	774.685	774.685	774.685
2) Crediti oltre 12 mesi	0	0	0	0
3) Altri titoli	0	0	0	0
4) Azioni proprie	0	0	0	0
voce C II <u>Crediti oltre 12 mesi</u>	15.169.193	15.399.156	16.232.542	16.554.830
<i>Totale Immobil. finanziarie</i>	<b>15.943.878</b>	<b>16.173.841</b>	<b>17.007.227</b>	<b>17.329.535</b>
<b>Totale attivo immobilizzato (4)</b>	<b>17.054.220</b>	<b>17.290.661</b>	<b>17.982.503</b>	<b>18.492.788</b>

## 5) TOTALE IMPIEGHI

### O CAPITALE INVESTITO (3+4)

	26.139.307	24.903.756	23.006.155	25.303.028
--	------------	------------	------------	------------

**VOCI DEL PASSIVO**

**6) PASSIVITA' CORRENTI**

	2011	2012	2013	2014
voce D - <u>Debiti entro 12 mesi</u>				
Debiti entro 12 mesi	12.466.498	10.713.656	8.843.750	11.694.095
Altri debiti	129.630	29.436	88.626	121.670
Debiti tributari entro 12 mesi	1.249.327	917.042	699.028	730.329
Debiti verso istituti previdenziali	343.704	535.283	617.929	369.465
voce B - <u>Fondi per rischi ed oneri entro 12 mesi</u>	0	0	0	0
voce E - <u>Ratei e risconti passivi annuali</u>	910.981	920.603	820.276	810.168
<b>Totale passivo corrente (6)</b>	<b>15.100.140</b>	<b>12.191.172</b>	<b>11.069.609</b>	<b>13.725.727</b>

**7) PASSIVO CONSOLIDATO NON CORRENTE O REDIMIBILITA'**

voce D - <u>Debiti oltre 12 mesi</u>				
Debiti oltre 12 mesi	212.540	205.369	0	0
Altri debiti		0	190.967	236.170
Debiti tributari oltre 12 mesi	0	286.207	98.011	0
Debiti verso istituti previdenziali	0	0	0	0
voce B - <u>Fondi per rischi ed oneri</u>	8.009.502	8.163.256	8.175.163	7.691.850
voce C - Fondo T.F.R.	1.373.043	1.586.043	1.752.200	1.892.399
voce E - Ratei e risconti passivi plur. e aggi	0	0	0	0
<b>Totale passivo non corrente o redimibilità (7)</b>	<b>9.595.085</b>	<b>10.240.875</b>	<b>10.216.341</b>	<b>9.820.419</b>

**8) PATRIMONIO NETTO**

voce A I - voce AI - <u>Capitale sociale</u>	200.000	200.000	200.000	200.000
voci A II-IX - voci AII-DC- Riserve - Utile (perdita)	1.244.082	1.346.629	1.520.205	1.556.882
<b>Totale patrimonio netto (8)</b>	<b>1.444.082</b>	<b>1.546.629</b>	<b>1.720.205</b>	<b>1.756.882</b>

**9) TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (6+7+8)**

	26.139.307	24.903.756	23.006.155	25.303.028
--	------------	------------	------------	------------

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

<i>VOCI</i>	2011	2012	2013	2014
<b>1) VALORE DELLA PRODUZIONE CARATTERISTICA</b>				
A 1 ) Ricavi d/vendite e d/prestazioni	16.211.847	16.300.151	16.961.758	17.609.183
A 2 / A3 ) Variazioni rimanenze prodotti in corso di lavor., semilav., finiti, su ordinaz.	0	0	0	0
A 4 ) Incrementi immobilizzi lavori interni	0	0	0	0
<b>Totale valore produzione caratteristica</b>	<b>16.211.847</b>	<b>16.300.151</b>	<b>16.961.758</b>	<b>17.609.183</b>
<b>2) Costi della produzione caratteristica (B)</b>	<b>15.796.892</b>	<b>16.497.185</b>	<b>16.347.723</b>	<b>17.420.663</b>
<b>3) RISULTATO PRODUZIONE CARATTERISTICA O REDDITO OPERATIVO (1-2)</b>	<b>414.955</b>	<b>(197.034)</b>	<b>614.035</b>	<b>188.520</b>
<b>4) Altri ricavi e proventi atipici</b>	<b>375.972</b>	<b>919.161</b>	<b>152.905</b>	<b>173.411</b>
<b>5) Costo della produzione atipica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6) RISULTATO DELLA GESTIONE ATIPICA (4-5)</b>	<b>375.972</b>	<b>914.161</b>	<b>152.905</b>	<b>173.411</b>
<b>7) RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>(199.073)</b>	<b>(72.685)</b>	<b>(429.129)</b>	<b>(113.239)</b>
<b>8) RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>(77.655)</b>	<b>(377.665)</b>	<b>106.215</b>	<b>75.501</b>
<b>9) GESTIONE TRIBUTARIA</b>	<b>(450.587)</b>	<b>(169.230)</b>	<b>(270.449)</b>	<b>(287.708)</b>
<b>10) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO (3±6±7±8-9)</b>	<b>63.612</b>	<b>102.547</b>	<b>173.577</b>	<b>36.675</b>

## CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO

<i>VOCI</i>	2011	2012	2013	2014
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
A 1 ) Ricavi d/vendite e d/prestazioni	16.211.847	16.300.151	16.961.758	17.609.183
A 2 / A3 ) Variazioni rimanenze prodotti in corso di lavoraz., semil./finiti, lav. corso su ord.	0	0	0	0
A 4 ) Incrementi immobilizzi lavori interni	0	0	0	0
A 5 ) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi c/esercizio	375.972	919.161	152.905	173.411
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>16.587.819</b>	<b>17.219.312</b>	<b>17.114.663</b>	<b>17.782.594</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
B 6 ) Per materie prime, sussid., consumo	1.471.076	1.878.437	1.424.581	1.598.219
B 7 ) Per servizi	4.755.842	4.603.221	4.986.346	5.401.371
B 8 ) Per godimento beni di terzi	480.025	511.239	749.652	690.742
B 11 ) Variazioni materie prime, suss.,...	(31.811)	34.688	(33.574)	(131.058)
B 14 ) Oneri diversi di gestione				
<b>Valore aggiunto</b>	<b>9.912.687</b>	<b>10.191.727</b>	<b>9.987.658</b>	<b>10.223.320</b>
B 9 ) Personale	8.309.078	8.665.877	8.733.476	9.015.874
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>1.603.609</b>	<b>1.525.850</b>	<b>1.254.182</b>	<b>1.207.446</b>
B 10 ) Ammortamenti e svalutazioni	485.663	425.320	336.764	463.427
B 12 ) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0
B 13 ) Altri accantonamenti	0	0	0	132.372
B 14 ) Oneri diversi di gestione	319.5360	253.403	150.478	249.716
<b>Reddito operativo</b>	<b>790.927</b>	<b>722.127</b>	<b>766.940</b>	<b>361.931</b>
<b>Risultato della gestione finanziaria</b>	<b>(199.073)</b>	<b>(72.685)</b>	<b>(429.129)</b>	<b>(113.239)</b>
<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	0	0	0	190
<b>Risultato della gestione straordinaria</b>	<b>(77.655)</b>	<b>(377.665)</b>	<b>106.215</b>	<b>75.501</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>514.199</b>	<b>271.77</b>	<b>444.026</b>	<b>324.383</b>
22) Imposte di esercizio	(450.587)	(169.230)	(270.449)	(287.708)
<b>Utile (Perdita) di esercizio</b>	<b>63.612</b>	<b>102.547</b>	<b>173.577</b>	<b>36.675</b>



RIASSUNTO DELLO STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO RICLASSIFICATO

2014

<i>Impieghi</i>			<i>Fonti</i>			
Attivo corrente	Liquidità immediate	1.867.128	Passività correnti	13.725.727	Fonti entro 12 mesi	Capitale di Terzi
	Liquidità differite	6.629.675				
	Disponibilità	180.565	Passività non correnti	9.820.419	Fonti permanenti	
Attivo immobilizzato	Attivo immobilizzato	18.492.788	Patrimonio netto	1.756.882	Fonti permanenti	Capitale Proprio

RIASSUNTO DELLO STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO RICLASSIFICATO

2013

<i>Impieghi</i>			<i>Fonti</i>			
Attivo corrente	Liquidità immediate	247.126	Passività correnti	11.069.609	Fonti entro 12 mesi	Capitale di Terzi
	Liquidità differite	4.974.145				
	Disponibilità	49.507	Passività non correnti	10.216.341	Fonti permanenti	
Attivo immobilizzato	Attivo immobilizzato	17.982.503	Patrimonio netto	1.720.205	Fonti permanenti	Capitale Proprio

## Analisi degli indicatori di risultato finanziari

Di seguito vengono analizzati alcuni indicatori di risultato finanziari scelti tra quelli ritenuti più significativi in relazione alla situazione della società. Gli stessi sono suddivisi tra indicatori economici e patrimoniali.

### INDICATORI ECONOMICI

#### ROE

È il rapporto tra il reddito netto ed il patrimonio netto (comprensivo dell'utile o della perdita dell'esercizio) dell'azienda.

#### *E.1 - R.O.E. (Return on equity)*

**Definizione** Esprime la redditività dell'impresa sul patrimonio netto investito

	2011	2012	2013	2014
<b>Formula:</b>				
Utile di esercizio	63.612	102.547	173.577	36.675
-----	-----	-----	-----	-----
Patrimonio Netto	1.444.082	1.546.629	1.720.205	1.756.882
<u>Indice</u>	0,044	0,066	0,101	0,020

#### ROI

È il rapporto tra il reddito operativo e il totale dell'attivo.

#### *E.2 - R.O.I. (Return on investments)*

**Definizione** Esprime la redditività della gestione caratteristica dell'impresa rispetto al capitale investito

	2011	2012	2013	2014
<b>Formula</b>				
Risult. operat. gest. caratter.	414.955	(197.034)	614.035	188.520
-----	-----	-----	-----	-----
Totale attivo	26.139.307	24.903.756	23.006.155	25.303.028
<u>Indice</u>	0,016	-----	0,027	0,007

## ROS

E' il rapporto tra la differenza tra valore e costi della produzione e i ricavi delle vendite.

### *E.3 - R.O.S. (Return on sales)*

**Definizione** Esprime la remuneratività delle vendite

		2011	2012	2013	2014
Formula	Risult. operat. gest. Caratter.	414.955	(197.034)	614.035	188.520
	----- Ricavi di vendita	16.211.847	16.300.151	16.961.758	17.609.183
	<i>Indice</i>	0,026	-----	0,036	0,010

## INDICATORI FINANZIARI

I principali indicatori Finanziari sono così riepilogabili:

### *C.1 - Indice disponibilità (Current ratio)*

**Definizione** Esprime la capacità dell'impresa di coprire il passivo corrente con l'attivo corrente

		2011	2012	2013	2014
Formula	Attivo corrente	8.922.386	7.613.095	5.023.652	6.810.240
	----- Passivo corrente	15.100.140	12.191.172	11.069.609	13.725.727
	<i>Indice</i>	0,591	0,624	0,454	0,496

### *C.2 - Indice di liquidità secondaria (Acid test)*

**Definizione** Esprime la capacità dell'impresa di coprire il passivo corrente con la sola liquidità  
(immediata + differita)

		2011	2012	2013	2014
Formula	Totale liquidità	8.871.765	7.597.162	4.974.145	6.629.675
	----- Passivo corrente	15.100.140	12.191.172	11.069.609	13.725.277
	<i>Indice</i>	0,588	0,623	0,450	0,483

## INDICATORI DI ROTAZIONE DEL CAPITALE

### D.1 - Indice rotazione capitale investito (1)

**Definizione** Esprime quante volte l'attivo investito in azienda è ruotato a seguito delle vendite

	2011	2012	2013	2014
<b>Ricavi vendite</b>	16.211.847	16.300.151	16.961.758	17.609.183
<b>Formola:</b> $\frac{\text{Ricavi vendite}}{\text{Totale attivo}}$	26.139.307	24.903.756	23.006.155	25.303.028
<b><u>Indice</u></b>	0,620	0,655	0,737	0,696

### D.2 - Indice rotazione capitale circolante (2)

**Definizione** Può anche essere analizzato prendendo in esame l'attivo corrente delle vendite

	2011	2012	2013	2014
<b>Ricavi vendite</b>	16.211.847	16.300.151	16.961.758	17.609.183
<b>Formola:</b> $\frac{\text{Ricavi vendite}}{\text{Attivo corrente}}$	8.922.386	7.613.095	5.023.652	6.850.240
<b><u>Indice</u></b>	1,817	2,141	3,376	2,571

## INDICATORI DI STRUTTURA FINANZIARIA E PATRIMONIALE

In merito agli indicatori di struttura finanziaria e patrimoniale si osservino i seguenti prospetti:

### A.1 - Elasticità degli investimenti

	2011	2012	2013	2014
<b>Attivo immobilizzato</b>	17.054.220	17.290.661	17.982.503	18.492.788
<b>Impieghi o Capitale investito</b>	26.139.307	24.903.756	23.006.155	25.303.028
<b><u>Indice:</u></b>	0,652	0,694	0,782	0,731

### A.2 - Elasticità del circolante

	2011	2012	2013	2014
<b>Cap. Circolante</b>	8.922.386	7.613.095	5.023.652	6.850.240
<b>Impieghi o Capitale investito</b>	26.139.307	24.903.756	23.006.155	25.303.028
<b><u>Indice:</u></b>	0,341	0,306	0,218	0,271

### A3 - Elasticità del capitale permanente

	2011	2012	2013	2014
<b>Capitale Permanente</b>	11.039.167	11.787.504	11.936.546	11.577.301
<b>Totale fonti di finanziamento</b>	26.139.307	24.903.756	23.006.155	25.303.028
<b>Indice:</b>	0,422	0,473	0,519	0,458

### A.4 - Elasticità del capitale di terzi

	2011	2012	2013	2014
<b>Capitale di terzi</b>	24.695.225	22.432.047	21.285.950	23.146.546
<b>Totale fonti di finanziamento</b>	26.139.307	24.903.756	23.006.155	25.303.028
<b>Indice:</b>	0,945	0,901	0,925	0,915

### A.5 - Indice solidità del patrimonio

	2011	2012	2013	2014
<b>Capitale sociale</b>	200.000	200.000	200.000	200.000
<b>Patrimonio netto</b>	1.444.082	1.546.629	1.720.205	1.756.882
<b>Indice:</b>	0,138	0,129	0,116	0,114

### A.6 - Indipendenza finanziaria

	2011	2012	2013	2014
<b>Patrimonio netto</b>	1.444.082	1.546.629	1.720.205	1.756.882
<b>Totale fonti di finanziamento</b>	26.139.307	24.903.756	23.006.155	25.303.028
<b>Indice:</b>	0,055	0,062	0,075	0,069

#### **D.4 - Indice di durata dei crediti**

##### **Definizione**

Esprime i giorni di credito concessi ai clienti

	2011	2012	2013	2014
<b>Formula</b>				
$\frac{(\text{Crediti iniz.} + \text{Crediti fin.})/2}{\text{Ricavi vendite}} \cdot 365$	15.792.218	15.061.591	13.762.862	14.060.401
<b>Indice</b>	355,55	337,26	296,16	291,44

#### **D.5- Indice di durata dei debiti**

##### **Definizione**

Esprime i giorni dei debiti concessi dai fornitori

	2011	2012	2013	2014
<b>Formula</b>				
$\frac{(\text{Debiti forn. iniz.} + \text{finali})/2}{\text{Acquisti}} \cdot 365$	6.028.962	7.021.759	6.735.589	6.955.065
<b>Indice</b>	328,10	370,21	377,306	343,54

Nel 2014 si riscontra una rotazione positiva dei crediti (291 gg.) rispetto ai debiti (344 gg.).

#### **Commento ed analisi degli indicatori di risultato non finanziari**

Non sono stati presi in considerazione gli indicatori di risultato non finanziari in quanto, ai sensi dell'art. 2428 comma 2 c.c., non significativi al fine dell'analisi del risultato e della gestione

#### **Informazioni relative alle relazioni con il personale**

Ad integrazione di quanto riferito nella Nota Integrativa, la composizione del personale della società è già stata evidenziata a pag. 2 della presente relazione e la suddivisione risulta di n. 178 uomini e n. 21 donne.

La sicurezza e la salute sul lavoro sono attentamente monitorati attraverso specifiche deleghe e presidi in ottemperanza al D.Lgs 81/2008 e ss.mm.ii.

## Informazioni sui principali rischi ed incertezze

### **Rischi finanziari- Rischi di credito – Rischio di liquidità – Rischio di Mercato**

Con riferimento al rischio di mercato si ritiene - atteso quanto già esposto circa il servizio pubblico essenziale svolto - che non sussista il rischio di mercato in quanto la Società sta operando in house providing.

I rischi finanziari e di conseguenza di credito e di liquidità ai quali è soggetta S.E.A.B. S.p.A. sono connessi alla crisi congiunturale che sta caratterizzando l'economia nel suo complesso e che S.E.A.B. S.p.A. sta adeguatamente fronteggiando. A tal riguardo la Società ha provveduto all'appostamento di un fondo di svalutazione rischio crediti che al 31/12/2014 ammonta ad € 4.435.227

La società ha affidato ad Equitalia la riscossione dei crediti relativi alle utenze al fine di ottenere una migliore garanzia nella riscossione con ciò ritenendo di aver ridotto il rischio di credito e, conseguentemente, di liquidità.

Inoltre durante l'anno si è provveduto al recupero tramite sollecito telefonico, attività svolta direttamente da S.E.A.B. S.p.A. che ha avuto un riscontro positivo.

Come già precisato precedentemente la società da quest'anno gestisce la fatturazione in capo agli utenti del territorio del Comune di Cossato. Da ciò deriva un ulteriore rischio derivante dalla possibile insolvenza degli utenti. A copertura di tale rischio si è provveduto ad accantonare apposito fondo.

### Sedi secondarie

La società ha le seguenti sedi secondarie:

Biella Via Tripoli 48

Vigliano Biellese Via Milano 234

Biella Via per Candelo, 135

Cerrione Loc. Zanga

Trivero fraz. Polto

Masserano Via XXV Aprile, 7

Masserano Via XXV Aprile Sn.

Cossato Piazza Angiono, 14

### **Attività di ricerca e sviluppo:**

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 numero 1 si dà atto che non è stata svolta alcuna attività di ricerca e sviluppo.

### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti:**

La società possiede una partecipazione in A.S.R.A.B. S.p.A. iscritta per € 774.685; la stessa è stata valutata al valore nominale delle azioni corrispondente al 30% del Capitale Sociale.

Il bilancio al 31/12/2013, così come il bilancio al 31/12/2014 sono stati approvati con il voto contrario di S.E.A.B. S.P.A.. In merito alle interazioni economiche con la collegata si rimanda alla lettura della Nota Integrativa.

Non sono state poste in essere operazioni con parti correlate.

### **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

A completamento delle informazioni si precisa in questa sede che ai sensi dell'art. 2428 punti 3) e 4) C.C. non esistono né azioni proprie o quote di società controllanti possedute anche per tramite di società fiduciaria o per interposta personale e che né azione né quote di società controllanti sono state acquistate e/o alienate dalla società, nel corso dell'esercizio anche per il tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio:**

Nei primi mesi del 2015 i Comuni di Biella e Gaglianico hanno deliberato l'applicazione della TARIP quale sistema di fatturazione del servizio, affidandone la gestione alla società a decorrere dall'esercizio in corso in fase di sperimentazione e predisposizione al fine di procedere alla prima fatturazione agli utenti a decorrere dall'anno immediatamente seguente.

Hanno inoltre deliberato per l'implementazione dei servizi di raccolta differenziata, attivando il servizio di raccolta della frazione organica, i Comuni di Candelo, Pray, Camburzano, Sagliano Micca, Mongrando mentre Occhieppo Inferiore ha attivato il servizio di spazzamento meccanizzato.



In data 22 gennaio u.s. si è data comunicazione ad A2A Ambiente S.p.A. del piano di rientro previsto relativo al debito in essere a seguito di lodo arbitrale del 08/03/2010. A decorrere da tale data si è provveduto al versamento di quanto indicato ed alla data odierna risulta versato oltre un milione di euro.

Altro fatto di rilievo intervenuto nel corso del 2014 e che produrrà i suoi effetti nel corso del 2015, è stato l'impegno preso dalla società all'acquisto della nuova sede operativa. Nel corso dell'esercizio si è provveduto all'individuazione del sito ed all'affidamento dell'incarico di predisposizione all'azienda venditrice. Si è inoltre già provveduto alla stipula del contratto preliminare; l'acquisto sarà perfezionato nelle prossime settimane.

#### **Utilizzo di strumenti finanziari:**

Nel corso del 2014 la società ha intrapreso un'attività di investimento in titoli di stato e fondi comuni conservativi monetari che al 31/12/2014 ha portato ad avere un saldo pari rispettivamente ad euro 549.383,86 ed euro 274.994,00. Tali investimenti, tutti a breve termine e sostanzialmente privi di rischio, sono stati effettuati al fine di accantonare le cifre necessarie a far fronte agli impegni emersi a seguito del lodo arbitrale su richiamato.

#### **Destinazione del risultato d'esercizio:**

In base a quanto previsto dall'art. 28 dello statuto, il Consiglio di Amministrazione propone di destinare.

- a) il 5% pari ad 1.834 a riserva legale;
- b) la residua parte pari ad € 34.841 a riserva facoltativa.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Biella, 28 aprile 2015

Per il Consiglio di Amministrazione  
L'Amministratore Delegato  
**Silvio BELLETTI**

