

# RICCARDO RAVAZZI

Via Magenta, 37 - 10128 Torino

Cell: +39 3481303945

E.mail: riccardo.ravazzi@gmail.com

## CURRICULUM VITAE

Nato a Torino il 13 maggio 1967

### Skills:

- Amministratore Delegato di società quotata
- Direttore Pianificazione Finanza & Controllo con esperienza pluriennale in aziende Italiane e Multinazionali.
- Esperienza di change management, turnaround management e operazioni straordinarie (ristrutturazioni, cessioni, procedure concorsuali).
- Fortemente orientato al business con l'obiettivo di agire direttamente sui costi e sui processi per identificare opportunità e azioni di miglioramento.
- Spiccata leadership e autorevolezza.
- Predisposizione a lavorare in team, entrando rapidamente nelle logiche del business e dell'azienda e svolgendo da subito attività di coaching sul team di lavoro.

### Esperienze professionali:

*Da gennaio 2019*

#### **Consulente con Partita IVA**

*Servizi di consulenza alle aziende in ambito Finance. Assistenza per start-up, turnaround, passaggi generazionali nella ricostruzione dei processi aziendali, revisione dei costi, implementazione di ERP, costruzione dei KPI e del reporting. Coaching del personale.*

*Da luglio 2015 a maggio 2018*

**Stg Group spa** – Euro 30 milioni di fatturato, 100 dipendenti

#### **Direttore Generale & CFO**

STG è un gruppo leader a livello mondiale nella fornitura di equipaggiamenti e servizi per impianti siderurgici (acciaierie e laminatoi). STG si occupa della progettazione e della realizzazione di nuovi impianti così come della modernizzazione di impianti esistenti.

Principali Progetti svolti:

- Ristrutturazione del debito
- Gestione della Procedura di Concordato in continuità

Principali Risultati ottenuti:

- Salvataggio dal fallimento, cessione azienda in bonis, conservazione posti di lavoro e clienti

*Da gennaio 2014 a giugno 2015*

**Alba Private Equity spa** – Euro 60 milioni di fatturato consolidato, 120 dipendenti di Gruppo

#### **Amministratore Delegato & CFO**

Alba Private Equity è una investment company quotata sul segmento MIV di Borsa italiana. La società è uscita nel corso del 2013 dal Concordato Preventivo, con una nuova catena di controllo e obiettivi di crescita.

Principali Progetti svolti:

- Razionalizzazione della struttura dei costi
- Sviluppo del business Plan e delle linee strategiche anche finalizzato all'uscita dalla Black List di Consob

Principali Risultati ottenuti:

- Riduzione costi, uscita dalla black list Consob

*Da ottobre 2009 a dicembre 2013*

**Valtur Spa** – Euro 200 milioni di fatturato, 2500 dipendenti - Società entrata in Amministrazione Straordinaria nel 2011

**Direttore Pianificazione e Controllo di Gruppo**

A riporto del CFO con la responsabilità di:

- coordinare il processo di Budgeting, Forecasting e reporting mensile per tutte le strutture dislocate in diversi paesi del mondo;
- implementare un sistema di controllo.

A riporto dei Commissari Straordinari con la responsabilità di:

- monitorare la continuità del Business in A.S. (cash flow, redditività, analisi fornitori critici e proposte di stralcio);
- predisporre il Piano per la vendita della società in AS;
- gestione delle Data Room e dei rapporti con potenziali acquirenti nell'ambito della Procedura.

Principali Progetti svolti:

- Sviluppo Piano Industriale per la vendita della società in AS
- Razionalizzazione dei costi e individuazione aree di efficienza
- Predisposizione piano di cassa e monitoraggio operativo per la gestione quotidiana in Procedura

Principali Risultati ottenuti:

- Uscita dall'Amministrazione Straordinaria e cessione d'azienda in bonis

*Da ottobre 2006 a settembre 2009*

**I.NET Spa (Gruppo British Telecom)** – Euro 90 milioni di fatturato, 190 dipendenti

**Direttore Pianificazione & Controllo, IT e Acquisti.**

A riporto dell'Amministratore Delegato con la responsabilità di:

- predisporre il budget e i rolling forecast, l'analisi degli scostamenti e identificare le azioni per tutte le società del Gruppo;
- predisporre le chiusure gestionali mensili per il management, il reporting per la casa madre (British Telecom) e il Tableau de Board per le decisioni strategiche;
- ridefinire i processi aziendali e sviluppare i sistemi informativi per la gestione del business, garantendo la manutenzione e mantenimento in esercizio della piattaforma informatica aziendale;
- riorganizzazione e coordinamento dell'Ufficio Acquisti, con implementazione di processi e procedure finalizzate all'ottimizzazione della base costi

Principali Progetti svolti:

- Ristrutturazione del modello di business (da vendita di prodotti e gestione di commesse)
- Implementazione SAP
- Gestione Due Diligence e integrazione in British Telecom Italia

Principali Risultati ottenuti:

- Raggiungimento della profittabilità per tutte le linee di business

*Da gennaio 2005 a settembre 2006*

**Price WaterhouseCoopers Spa**, Progetto Parmalat in AS.

**Senior Manager**

A supporto del Commissario Straordinario ed al Tribunale per la ricostruzione delle cause d'insolvenza e nella formulazione delle azioni risarcitorie.

Predisposizione azioni revocatorie

Principali Risultati ottenuti:

- Avvio delle azioni risarcitorie

*Da ottobre 2003 a dicembre 2004*

**Benetton Group Spa** – Euro 2.000 milioni di fatturato

**Direttore Controllo Commerciale**

Insieme all' ex CEO di Fidis e ad altri membri del management team, a riporto del CFO con la responsabilità di:

- sviluppare il piano industriale per l'area commerciale (circa 1,5 miliardi di Euro di ricavi a livello mondiale);
- garantire il monitoraggio del portafoglio ordini, con identificazione azioni correttive e reporting settimanale al CEO;
- coordinare il processo di Budgeting e Forecasting per l'area commerciale.

*Da giugno 2000 a settembre 2003*

**Fidis Services Spa (Gruppo Fiat Auto)** – Euro 90 milioni di fatturato, 150 dipendenti

**Direttore Controllo di Gestione / CFO del Gruppo**

A riporto dell'Amministratore Delegato con la responsabilità di:

- sviluppare il modello di controllo di gestione, reporting mensile al CEO della holding, successivo al Turnaround Aziendale;
- predisporre il budget, il forecast e l'analisi scostamenti
- predisposizione del bilancio annuale con coordinamento ed indirizzo della struttura amministrativa esterna (Fiat Gesco)
- Project leader per le operazioni che hanno portato alla cessione di partecipazioni rilevanti in alcune società del Gruppo (joint venture)

Principali Risultati ottenuti:

- Raggiungimento della profittabilità per tutte le linee di business e cessione azienda a terzi

*Da febbraio 1997 a giugno 2000*

**Fiat Auto Spa**, Controller.

Con responsabilità di coordinamento del progetto ERP per l'area Finance in Sud America, Asia, Africa:

- revisione ed ottimizzazione dei processi
- implementazione del modello di controllo
- analisi scostamenti

*Dal 1993 a febbraio 1997*

**Coopers&Lybrand sas**, Revisore contabile.

**Istruzione:**

1992

Laurea in Economia e Commercio - Indirizzo Economico Aziendale presso l'Università degli Studi di Torino

**Lingue**

Inglese e spagnolo

**Altro:**

Ottima conoscenza dei principali pacchetti windows (excel, powerpoint, word).

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali e professionali, riportati nel mio curriculum ai sensi del GDPR (Regolamento UE 2016/679) e del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali"