

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DEI TITOLARI DI INCARICHI DIRIGENZIALI O CON FUNZIONI DIRIGENZIALI SU INCARICHI RICOPERTI E COMPENSI PERCEPITI

Il sottoscritto **Riccardo Maria Ravazzi**, in qualità di **Direttore Generale di S.E.A.B. S.p.A.**
ai sensi degli articoli 14, 46 e 47 del decr. legisl. 14 marzo 2013 n. 33 (modificato e integrato dal
decr. legisl. 25 maggio 2016 n. 97).

DICHIARA SOTTO LA PROPRIA RESPONSABILITÀ

di aver ricoperto, per l'anno 2025, ulteriori cariche, oltre a quella ricoperta in S.E.A.B., presso enti pubblici e aver percepito i connessi compensi di seguito riportati :

carica	soggetti pubblici e sede sociale	compensi lordi euro
NULLA	NULLA	NULLA

di aver ricoperto, per l'anno 2025, altri incarichi, oltre a quello ricoperto in S.E.A.B., con oneri a carico della finanza pubblica e avere percepito i connessi compensi di seguito riportati :

incarico	soggetti pubblici e sede sociale	compensi lordi in euro
NULLA	NULLA	NULLA

Eventuali annotazioni: NULLA

Il sottoscritto, consapevole delle sanzioni penali richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, afferma che la presente dichiarazione corrisponde a verità e si impegna a comunicare eventuali ulteriori variazioni che dovessero intervenire in corso d'anno.

Biella, 30/03/2026

Firma

Documento firmato in originale agli atti